

На основу члана 59. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа је, на седници одржаној 16.12.2025. године, донео:

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ;**
2. Надлежно министарство: **Министарство привреде Републике Србије**
3. Текући рачун: **160-461862-38;**
4. Матични број: **17107461;**
5. ПИБ: **100112114;**
6. Година оснивања: **1996.година;**
7. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;**
8. Телефон: **015-354-884**
9. Директор: **В.Д. Директора Риста Ристић, дипломирани специјалиста – криминалиста из области безбедности**
10. Основна делатност предузећа: **4299- изградња осталих непоменутих грађевина;**
11. Врста и структура власништва: **државно;**
12. Врста капитала: **државни 100%;**
13. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**

Шабац, 2025.године

САДРЖАЈ

- 1. Мисија, визија, циљеви;**
- 2. Организациона структура;**
- 3. Основе за израду Програма пословања за 2026.годину;**
- 4. Финансијска пројекција;**
- 5. Политика зарада и запошљавања;**
- 6. Задуженост предузећа;**
- 7. Управљање ризицима;**
- 8. Прилози.**

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Вршећи своју делатност, Јавно предузеће је у току протеклог периода обједињавало и усмеравало изградњу и комунално опремање комплетне инфраструктуре града.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајањем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промене припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стипендијца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац).Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018.године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура.

Основна делатност предузећа је изградња осталих непоменутих објеката а порет овога предузећу су од стране оснивача поверени послови које се односе на:

- уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања;
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;

- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послове и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине;
- обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове, пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта;
- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација, опремљеност локације и др.);
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евиденцију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
 - заштита општинских и некатегорисаних путева;
 - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
 - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
 - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евиденције и о саобраћајно- техничким подацима за те путеве
- одржавање бицикличких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
 - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
 - за грађење односно за постављање водоводне, канализационе и топловодне мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
 - сагласности за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске и друге манифестације на општинском путу и улицама;
 - посебе дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламних табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте , објеката из програма уређивања грађевинског земљишта , заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тротоари ,стазе , тргови , платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и божићне празнике и друге манифестације ,
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,

- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и врши надзор над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета,
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;
- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- одржавање стамбених зграда, односно заједничких елемената у стамбеним зградама;
- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- поверавање извођења радова инвестиционог одржавања стамбеног фонда извођачима и вршење стручног надзора над извођењем тих радова, односно старања о текућем и инвестиционом одржавању зграда;
- обављање стручних и административних послова у вези са становима солидарности
- закључивање уговора о закупу пословних простора у државној својини и наплате закупнина;
- чишћење стамбених зграда и текуће одржавање истих
- очување и заштита амбијенталне целине Господар Јевремове улице, културно-историјских споменика, посебних примерака градске архитектуре као и организација и надзор над пословнима изградње и реконструкције објеката које поверава Градска управа и
- просторно и урбанистичко планирање и пројектовање (као делови политике управљања простором са гледишта уређења и обликовања простора, имају координирајући смер свих делатности које се одвијају у њему. Све активности се међусобно допуњују и не могу се третирати одвојено. Оквире њиховог деловања одређују законске и стручне одредбе. Кроз процес континуираног праћења промена у простору, њихову анализу и документацију, морају имати заједничка предвиђања у перспективном развоју и уређењу јединице локалне самоуправе или неког сегмента простора).
- израда просторних и урбанистичких планова као докумената урбане стратегије који дефинишу циљеве просторног уређења и форматују планску подршку расположивим ресурсима у складу са теоријом одрживог развоја
- израда урбанистичких пројеката којима се утврђују правила обликовања простора
- израда пројеката парцелације, препарцелације за изградњу мрежа и објеката инфраструктуре
- други послови који се односе на утврђивање урбанистичко-техничких услова за постављање привремених објеката и урбаног мобилијара, израду студија и других елабората и давање стручних мишљења.

Ревидирани дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2026 усвојен је од стране Надзорног одбора 15.04.2022. Истог дана усвојен је и Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2026. године на кога је Скупштина града дала сагласност на седници одржаној 24.05.2022. године (одлука 020-00-72/2022-14).

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Рад у Јавном предузећу Инфраструктура Шабац је организован по службама и то на следећи начин:

- **В. Д. Директора:** Риста Ристић, дипломирани специјалиста – криминалиста из области безбедности именован на место вршиоца дужности директора Решењем бр. 0047110396 2025 07416 001 000 101 003 на седници Скупштине града одржаној 25.11.2025. године.
- **Служба за путну инфраструктуру** – руководилац Ненад Мишковић
- **Служба за грађевинско земљиште** – руководилац Владимир Радосављевић
- **Служба за јавне набавке и опште послове** – руководилац Вања Дамњановић
- **Служба за имовинске и опште правне послове** – руководилац Јасмина Маринковић
- **Служба за просторно и урбанистичко планирање** - руководилац Славица Ференц
- **Служба за геодетске послове** – руководилац Наташа Стојановић
- **Служба за одржавање стамбених зграда** - руководилац Љиљана Јовановић
- **Финансијска служба** – руководилац Марија Лазич
- **Служба за информационе технологије** – руководилац Бојан Прица

Руководиоци служби организују рад у службама и они уз директора и извршног директора чине пословодство фирме. (НАПОМЕНА: ЈП нема изабране извршне директоре)



Сл. 1 Организациона шема јавног предузећа

Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

1. Жељко Марјановић, председник – представник оснивача, именован Решењем Скупштине града бр. 000699894 2025 7416 001 000 016 009, 28.02.2025. године.
2. Слађана Стевановић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 000699894 2025 7416 001 000 016 009, 28.02.2025. године
3. Марко Глигорић, дипл. грађевински инжењер члан – представник запослених, именован Решењем Скупштине града бр. 000699894 2025 7416 001 000 016 009, 28.02.2025. године.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Програм пословања Јавног предузећа Инфраструктура Шабац израђен је у складу са правним регулативама и нормама које уређују следећи прописи:

- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016 и 88/2019),
- **Закон о рачуноводству** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 73/2019 и 44/2021 (др. закон)),
- **Закон о јавној својини** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 72/2013, 88/2013,105/2014, 104/2016(др. закон), 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020),
- **Закон о раду** ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење)
- **Закон о буџетском систему** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/14, 68/15-др. закон и 103/2015,99/16 и 113/17, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021 (др. закон), 138/2022 и 92/2023);
- **Закон о локалној самоуправи** ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон);
- **Закон о финансирању локалне самоуправе** (Службени гласник РС бр. 62/2006,47/2011,93/2012,83/2016,104/2016 (др.закон) и 95/2018 (др.закон), 86/2019 (усклађен дин.изн.) и 126/2020 (усклађен дин. износ), 99/2021(усклађен дин. износ) и 110/2021);
- **Закон о привредним друштвима** ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- **Закон о облигационим односима** ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020)
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** („Сл.гласник РС“ бр. 93/2012)
- **Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава** („Сл. гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015 и 62/2019),
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 27/2014),
- **Порески закони и други прописи којима је регулисано пословање јавних предузећа;**
- **Закључци и Уредбе Владе Републике Србије;**
- **Мишљења и упутства ресорних министарстава**
- **Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026.-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (05 број:110-12412/2025-1 од 20.11.2025)**

4. САДРЖАЈ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

Годишњи програм пословања јавног предузећа Инфраструктура Шабац, сагласно лчану 60. Закона о јавним предузећима, садржи нарочито;

- Планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама

- Планиране набавке
- План инвестиција
- Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
- Елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга
- План зарада и запошљавања
- Критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију

При изради годишњег програма пословања као полазну тачку узели смо циљеве и смернице економске и фискалне политике владе Србије. У обзир су узета стратешка, законска и позаконска акта која се примењују у пословању предузећа и извршена је свеобухватна анализа пословања у 2025ој години са циљем да ГПП буде припремљен на реалним основама.

5. ФИНАНСИЈСКА ПРОЈЕКЦИЈА

Финансијска пројекција предузећа представља квантификован израз програма и свих других активности које ће се одвајати током 2026. године. Реализација планираних величина пратиће се кроз месечно и квартално извештавање о извршењу. Финансијски план полази од планских категорија (физичког обима услуга, броја запослених и сл.) које у комбинацији са другим ресурсима и окружењем дају планске величине које чине основу програма пословања.

Планирани укупни приходи у 2026ој износе 183.695.700,00 динара и биће остварени кроз приходе од продаје услуга, субвенције, приходе од закупа и остале непланиране приходе.

Планирани расходи у 2026. пројектовани су у износу 183.584.193,00 динара. Структуру планираних трошкова чине материјални трошкови, трошкови зарада и накнаде запослених и ангажованих лица, трошкови производних услуга, трошкови амортизације и резервисања, нематеријални трошкови, финансијски расходи и остали расходи.

У 2026. години планирана је добит предузећа од 81.506,00 динара која ће се распоредити према донетим одлукама. По закључку Градског већа од 21.06.2012. године (бр. 06-15/2012-05) 90% добити се до краја новембра уплаћује оснивачу а 10% добити остаје као средства на располагању ЈП Инфраструктура Шабац.

Структура прихода као и расхода увећана је за 13% у односу на претходну годину што је у складу са препорукама и проценама фискалне стратегије Републике Србије која у обзир узима дејства светске економске кризе изазване ратним дејствима у Украјини и која утиче на пораст инфлације у свим економским категоријама.

5.1. Процена физичког обима активности за 2026. годину

Поред субвенција које предзеће добија од оснивача због реализације поверених послова а које су за 2026. године кроз Буџет града одређене у износу од 90.040.000,00 динара процена је да ће Служба за просторно и урбанистичко планирање ЈП Инфраструктура Шабац у току 2026. године остварити приход од 78.385.700.000 милиона динара по основу израде просторно-урбанистичких пројеката за потребе града Шапца као и израдом планске и просторно-урбанистичке документације за наручиоце на слободном тржишту. Јавном предузећу су још током 2021 и 2022. године упућени захтеви за израду планских и урбанистичких докумената који још увек чекају на зелено светло од наручиоца. Ови пројекти се раде фазно, тако да очекујемо закључења уговора и почетак пројектовања током 2026. Реч је о:

- Просторном плану града Шапца
- Генералном плану за Шабац и приградска насеља Мајур, Јевремовац, П. Причиновић, Јеленчу и Мишар:
- Плану детаљне регулације „Нови трг“

У табели која следи су наведени послови које су Служба за просторно и урбанистичко планирање и Служба за геодетско обележавање обавиле током 2025. године, као и процена обима послова за 2026. годину:

Физички обим производње - услуга			
Р.бр.	Назив производа - услуге	Остварено у 2025	План у 2026. процена
1.	Просторни планови	/	0
2.	Генерални планови	/	0
3.	Планови генералне регулације	1	1
4.	Планови детаљне регулације	3	3
5.	Урбанистички пројекти	0	5
6.	Програм постављања привре објеката	0	1
7.	Идејна решења	2	3
8.	Остало (летње баште и рекламе, балон хале, стратешке процене, консултантске услуге и др.)	17	30
8.	Пројекти парцелације и геодетски елаборати	11	20
9.	Катастарско топографски планови	16	20
10.	Геодетско обележавање путних парцела	16	30
11.	Увиђај на лицу места, идентификација парцела и Извештај геометра о границама и мерама линије експропријације и елементима за изузимање	25	30
12.	Захтеви оснивача за катастарводова и непокретности и за адресни регистар	31	30
13.	Израда геодетских елабората за добијање Употребне дозволе, озакоњења, брисања објеката из СКН...	5	10

На позиције пословних прихода исказани су и приходи које остварујемо кроз одржавање стамбених зграда за које процењујемо да ће у 2026-ој години износити око 6.300.000,00 динара. У систему одржавања тренутно се налази 369 зграда у којима има око 12.000 стамбених јединица и 8.500 корисника. Месечни приход који остварујемо по овом основу чини 12% од укупно издатих фактура. Висина накнаде која се остварује у пословима управљања и одржавања стамбених зграда дефинисана је Одлуком Скупштине града бр. 020-00-178/2021 од 08.10.2021.године.

Поред ових приход ће у очекиваном износу од најмање 482 хиљада динара бити остварен и издавањем у закуп киоска на Старом граду.

Структура планираних прихода и расхода са упоредним подацима реализација за претходне четири године дата је табеларно у наставку.

Јавно предузеће Инфраструктура

Планирани финансијски показатељи за 2026.

УКУПНИ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Ред · бр.	Врста прихода услуге	Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026	
1	2	3	5					
	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	614	58.970.096,04	51.447.533,96	52.638.813,94	71.585.700,00	59.645.865,35	93.040.700,00
1	Приходи од вршења услуга на дом. тржишту	614200	52.776.638,03	1.168.015,00	1.286.405,50	2.400.000,00	2.296.024,00	8.355.000,00
2	Приходи од вршења услуга на дом. Тржишту град	614201		44.054.267,50	45.000.000,00	62.885.700,00	50.642.849,98	78.385.700,00
3	Приход од одрж. стам. објеката 12% дотација, донација и сл	614216	6.193.458,01	6.225.251,46	6.352.408,44	6.300.000,00	6.706.991,37	6.300.000,00
4	Приходи од субвенција	640	50.000.000,00	74.630.000,00	86.919.866,63	90.040.000,00	90.039.999,96	90.040.000,00
	Приходи од закупнина	650	482.113,00	482.113,00	482.113,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
5	Приходи од закупнина објеката	650200	482.113,00	482.113,00	482.113,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	Остали приходи	670	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Добици по основу продаје некретнина	6704						
	Добици од продаје учешћа и дугорочних хартија од вредности	672	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Приходи од дугорочних хартија од вредности	672000						
	Приходи од отписаних осталих обавеза	677	0,00	0,00	18.024,77	30.000,00	0,00	0,00
8	Приходи од смањења обавеза	677900			18.024,77	30.000,00	0,00	
	Остали непоменути приходи	679	620.369,78	197.596,62	119.044,01	112.000,00	99.140,75	115.000,00
9	Остали непоменути приходи	6799	620.369,78	197.596,62	119.044,01	112.000,00	99.140,75	115.000,00
	У К У П Н О	110.072.578,82	126.757.243,58	140.177.862,35	162.267.700,00	150.285.006,06	183.695.700,00	

УКУПНИ ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2026. ГОДИНЕ

Ред. бр.	Врста трошка	Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026	
1	2	3	5					
	Трошкови осталог материјала (режијски	512	434.995,06	1.010.896,05	1.041.430,02	2.249.999,00	987.506,97	2.090.000,00
1	Трошкови канцеларијског материјала	512100	434.995,06	379.140,54	330.471,00	500.000,00	339.821,67	900.000,00
2	Тонери за плотер	512101		158.894,51	83.392,00	200.000,00	134.556,47	100.000,00
3	Папир за плотање	512102		71.061,00	41.480,00	100.000,00	0,00	100.000,00
4	Тонери за велики штампач	512103			34.033,36	100.000,00	57.829,33	100.000,00
5	Трошкови средстава за хигијену	512200	305.990,47	401.800,00	462.321,00	999.999,00	405.499,50	600.000,00
6	Трошкови материјала за геодетску службу	512900			89.732,66	350.000,00	49.800,00	290.000,00
	Трошкови горива и енергије	513	1.950.000,00	2.508.246,02	2.845.268,95	3.000.000,00	1.991.671,48	3.000.000,00
7	Трошкови горива	51300	1.950.000,00	2.508.246,02	2.845.268,95	3.000.000,00	1.991.671,48	3.000.000,00
8	Трошкови електричне енергије	513300						
9	Трошкови плина	513500						
10	Трошкови гејања пословног простора	513900						
	Трошкови бруто зарада	520	68.367.080,71	78.436.492,76	85.662.094,07	92.645.500,00	89.596.256,97	107.273.730,00
11	Трошкови зарада	520	68.367.080,71	78.436.492,76	85.662.094,07	92.645.500,00	89.596.256,97	107.273.730,00
	Трошкови допр.из зарада на терет послод	521	11.050.762,00	11.883.129,12	12.977.807,78	14.036.795,00	13.573.833,82	16.251.970,00
12	Трошкови допр.из зарада на терет послод.	521	11.050.762,00	11.883.129,12	12.977.807,78	14.036.795,00	13.573.833,82	16.251.970,00
	Трош. накнада по уговору о делу	522	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Трош. накнада по уговору о делу	522200						
	Трош. накнада по уговору	524	16.575,62	0,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00
14	Трош. накнада по уговору са ОЗ	524000						
15	Трошкови накнада по уговору ППП	524100	16.575,62					800.000,00
	Трош. нак. физ. лицима - остали уговори	525	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Закуп нестамбеног простора	525900						
	Трош. накнада за УО и НО	526	562.500,00	555.555,48	555.555,48	560.000,00	555.555,48	600.000,00
17	Накнаде члановима УО и НО	526000	562.500,00	555.555,48	555.555,48	560.000,00	555.555,48	600.000,00
	Остали лични расходи	529	3.846.424,92	4.622.687,84	4.382.508,66	7.400.000,00	5.743.639,06	8.420.000,00
18	Трошкови отпремнина	529010	451.990,92	508.771,00	239.582,00	1.810.000,00	963.135,41	2.200.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026
19	Јубиларна награда	529030	670.000,00	1.193.844,55	1.030.706,22	1.550.000,00	1.111.186,89	1.250.000,00
20	Помоћ запосленим и породици	529040	272.434,00	152.562,00	283.416,00	450.000,00	404.154,00	600.000,00
21	Трошкови превоза на посао	529100	2.220.000,00	2.487.676,63	2.490.515,44	2.700.000,00	2.603.199,76	2.700.000,00
22	Трошкови на службеном путу - дневнице	529110	17.000,00	16.976,00	81.025,00	250.000,00	182.520,00	250.000,00
23	Остале накнаде трошкова запослених	529114	15.000,00	62.857,66	23.264,00	100.000,00	28.288,00	100.000,00
24	Остала давања запос. нису зарада	529200	200.000,00	200.000,00	234.000,00	540.000,00	451.155,00	620.000,00
	Тим билдинг	529201						700.000,00
25	Нак. трош. пос. и физ. лиц. који нису запос	529300						
	Трошкови транспортних услуга	531	707.298,63	1.121.493,29	1.495.631,50	1.614.999,00	1.604.433,21	1.734.999,00
	Доплатне марке	531500				10.000,00	3.000,00	10.000,00
26	Трошкови услуга ПГТ	531503	147.526,66	113.726,00	136.840,00	140.000,00	154.868,99	180.000,00
27	Услуге фиксне телефоније	531501	72.000,00	79.860,71	86.556,23	108.000,00	89.092,79	130.000,00
28	Услуге мобилне телефоније	531502	197.771,97	607.629,66	970.094,36	999.999,00	1.058.611,03	999.999,00
29	Услуге мобилне телефоније ГНСС	531507			19.008,01	30.000,00	19.430,40	25.000,00
30	Интернет	531504	220.000,00	214.403,29	202.043,60	217.000,00	211.779,96	250.000,00
31	Трошкови хостинг и доменска адреса	531505		11.842,20	11.201,20	15.000,00	10.691,20	20.000,00
32	Остале услуге телекома	531506	70.000,00	94.031,43	69.888,10	95.000,00	56.958,84	120.000,00
	Трошкови услуга одржавања	532	1.070.170,00	1.950.911,22	1.332.815,75	3.499.999,00	1.694.973,47	5.315.999,00
33	Трошкови одржавања рачунара	532001	323.000,00	514.571,80	579.571,35	600.000,00	357.401,07	1.500.000,00
34	Мех. поправ. и одрж. опреме за саобраћај	532002	500.000,00	898.089,69	435.048,02	999.999,00	583.094,80	999.999,00
35	Одржавање зграде	532003	17.170,00			1.000.000,00	375.019,80	2.000.000,00
36	Одржавање апарата за гаш. пожара	532004	15.000,00	2.166,67	0,00	100.000,00	1.800,00	100.000,00
37	Трошкови услуга на текућ. одрж. осн. сред	532005	215.000,00	536.083,06	318.196,38	700.000,00	347.657,80	550.000,00
	Трошкови одржавања геодетске опреме	532007				100.000,00	30.000,00	166.000,00
	Трошкови рекламе и пропаганде	535	180.000,00	278.050,00	694.630,00	999.999,00	796.000,00	900.000,00
36	Услуге рекламирања	535000	180.000,00	278.050,00	694.630,00	999.999,00	796.000,00	900.000,00
	Трошкови осталих услуга	539	366.710,77	768.002,27	587.635,82	1.155.320,00	621.464,64	935.000,00
37	Комуналне услуге	539200	266.710,77	0,00				
38	Услуге водовода	539201		18.585,55	12.524,43	20.000,00	18.469,51	20.000,00
39	Комуналне услуге	539202		66.928,72	53.919,39	65.000,00	59.782,80	65.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026
40	Остале непоменуте услуге	539203		25.000,00	0,00	30.000,00		30.000,00
41	Паркинг службених аутомобила	539204		171.360,00	199.920,00	220.320,00	222.220,00	230.000,00
42	Трош.за усл.заш.на раду	539300	100.000,00	84.000,00	103.200,00	350.000,00	104.000,00	350.000,00
43	Заштитна опрема	539301		216.902,00	14.320,00	150.000,00	96.348,33	60.000,00
44	Трошкови оста. производних услуга процена вредности аутомобила	539900		185.226,00	203.752,00	320.000,00	120.644,00	180.000,00
	Трошкови амортизације	540	911.070,77	802.937,75	1.026.726,00	2.700.000,00	814.185,95	2.075.000,00
45	Трошкови амортизације	540000	911.070,77	802.937,75	1.026.726,00	1.200.000,00	814.185,95	1.550.000,00
46	Трошкови резервисања за отпремнине	545000				1.500.000,00		525.000,00
	Трошкови непроизводних услуга	550	14.711.646,52	18.146.628,93	21.173.682,27	23.149.996,00	22.564.855,60	26.904.998,00
47	Трошкови ревизије	550000	265.000,00	105.000,00	240.000,00	300.000,00	290.000,00	450.000,00
48	Стручно усавршавање запослених	550500	732.000,00	1.015.535,53	1.155.850,46	1.300.000,00	1.220.479,30	1.300.000,00
49	Софтвер, лиценце и сл. услуге	550600	2.285.400,00	3.303.114,20	939.870,00	600.000,00	183.220,00	550.000,00
50	Одржавање софтвера АБ софт	550601			1.925.520,00	2.350.000,00	1.782.560,00	2.200.000,00
	геодетски софтвер	550602				450.000,00	424.000,00	0,00
51	Трош. услуга чишћења просторија	550800	774.608,00	1.023.070,00	1.299.430,00	999.999,00	929.213,10	999.999,00
52	Чишћење Зеке Буљубаше	550801		103.008,00	130.713,60	150.000,00	140.925,60	155.000,00
53	Остале непроизводне услуге - паковање писаног материјала	550900			9.396.761,80	11.000.000,00	10.765.225,80	13.200.000,00
54	Консултантске услуге	550901		550.000,00	880.000,00	999.999,00	960.000,00	999.999,00
55	Перфорација рачуна	550902			951.449,40	999.999,00	987.975,40	1.000.000,00
56	Штампање рачуна	550903			898.591,10	999.999,00	987.975,40	1.000.000,00
57	Остале непроизводне услуге	550906	10.654.638,52	12.046.901,20	3.355.495,91	3.000.000,00	3.893.281,00	5.050.000,00
	Репрезентација	551	180.000,00	427.229,56	448.042,84	660.000,00	602.912,58	750.000,00
58	Трош.репрезентације у посл. просторијама	551000	180.000,00	255.229,56	239.492,84	300.000,00	305.022,58	350.000,00
59	Трош.угоститељских услуга	551200		172.000,00	208.550,00	360.000,00	297.890,00	400.000,00
	Трошкови премија осигурања	552	640.000,00	595.158,15	480.756,81	1.000.000,00	791.376,67	999.999,00
	Путно осигурање	552905					1.598,48	19.999,00
60	Осигурање некретнина	5520						
61	Осигурање возила	552600	100.000,00	13.901,00	20.757,00	155.000,00	112.337,00	150.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026
62	Здравствено осигурање запослених	552700	85.000,00	81.037,72	87.857,00	150.000,00	155.571,36	150.000,00
	Осигурање запослених - професионалне болести	552701					15.100,00	50.000,00
63	Здрав. осиг. запослених - повреда на раду	552800	85.000,00	35.729,10	42.817,50	100.000,00	71.375,00	100.000,00
64	Осигурање од пожара	552802		4.730,63	1.576,85	25.000,00	5.071,95	25.000,00
65	Колективно осигурање живота	552803		49.097,88	39.015,00	120.000,00	64.615,20	105.000,00
66	Осигурање опште одговорности	552900	370.000,00	410.661,82	288.733,46	450.000,00	365.707,68	400.000,00
	Трошкови платног промета	553	520.609,00	431.092,56	452.574,66	550.000,00	466.804,00	550.000,00
67	Трошкови платног промета	5530	520.609,00	431.092,56	452.574,66	550.000,00	466.804,00	550.000,00
	Трошкови чланарина	554	288.432,00	279.956,00	253.080,00	1.120.000,00	271.764,00	350.000,00
68	Чланарина привредној комори	5540	46.932,00	46.956,00	47.580,00	50.000,00	48.264,00	50.000,00
69	Чланарина пословним удружењима	5542	241.500,00	233.000,00	205.500,00	1.070.000,00	223.500,00	300.000,00
	Трошкови пореза	555	63.082,29	156.922,69	94.358,51	127.500,00	114.219,19	127.500,00
70	Порез на имовину	5550	63.082,29	9.102,93	8.999,93	25.000,00	9.050,50	20.000,00
71	Накнада за заштиту жив. средине			145.657,94	83.196,76	100.000,00	100.582,13	100.000,00
72	Накнада за одводњавање			2.161,82	2.161,82	2.500,00	4.586,56	7.500,00
	Остали нематеријални трошкови	559	1.731.746,99	1.925.263,62	3.428.984,91	4.479.999,00	3.318.464,71	3.209.999,00
73	Трошкови огласа	559000	70.962,50	16.830,00	159.950,00	250.000,00	81.780,00	250.000,00
74	Таксе	559100	420.369,30	495.420,00	303.590,00	400.000,00	303.497,20	400.000,00
75	Трошкови вештачења и судске таксе	559200	72.499,00	153.813,00	0,00	30.000,00	16.976,00	50.000,00
76	Трошкови претплате на час.и стр. литер	559300	517.916,19	741.869,75	852.409,93	999.999,00	979.410,00	999.999,00
77	Остали нематеријални трошкови	559903	650.000,00	335.314,20	877.740,98	1.300.000,00	450.657,51	500.000,00
78	Услови за израду УП	559904		182.016,67	1.235.294,00	1.500.000,00	1.486.144,00	1.010.000,00
	Расходи камата	562	200.000,00	5.891,13	13.210,62	25.000,00	1.555,13	25.000,00
79	Камате по осталим финансним обавезама	5629	200.000,00	5.891,13	13.210,62	25.000,00	1.555,13	25.000,00
	Расходи отписаних потраживања	576	0,00	0,00				
81	Расходи отписаних потраживања	576000						
0	Остали непоменути расходи	579	1.716.579,60	589.302,74	979.168,07	1.100.000,00	1.378.888,34	1.300.000,00

Ред. бр.	Врста трошка	Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН ребаланс 2025	Реализација 31.12.2025	ПЛАН 2026	
82	Непланирани расходи	579000	1.716.579,60	589.302,74	979.168,07	1.100.000,00	1.378.888,34	1.300.000,00
83	Издаци за хум.здр.образ.и спортске намене	5795						
84	Остали непоменути расходи	579930						
	Обезвређење остале имовине	585	0,00	0,00				
85	Обезвређење остале имовине	585000						
	Обезвређење остале имовине	589	0,00	0,00				
86	Обезвређење остале имовине	589000						
У К У П Н О		109.515.684,88	126.495.847,18	139.925.962,72	162.075.106,00	147.490.361,27	183.614.194,00	
ФИНАНИЈСКИ РЕЗУЛТАТ		556.893,94	261.396,40	251.899,63	192.594,00	2.794.644,79	81.506,00	

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	23.127	23.802
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		0
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.133	7.290
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	362	362
023	2. Постројења и опрема	0011	2.289	2.446
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.482	4.482
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	15.994	16.512
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		378
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	15.994	16.134
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	841	841
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	30.893	32.751

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	876	126
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Неовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	876	126
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	14.695	11.822
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	14.695	11.822
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	370	623
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		281
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	354	326
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	16	16
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13.994	18.876
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	958	1.304
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	54.861	57.394
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	73.698	33.127
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	9.861	12.545
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.630	9.630
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	17	18
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	214	2.897
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	22	103
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	192	2.794
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	45.000	44.849
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		593
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	24.236	21.072
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8.658	6.734
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	15.578	14.338
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	20.764	23.184
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	20.764	21.929
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		1.255
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	54.861	57.394
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	73.698	33.127

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	162.126	150.186
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	71.586	59.646
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	71.586	59.646
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	90.540	90.540
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	160.951	146.110
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5.250	2.979
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	114.642	109.470
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	92.645	89.596
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.037	13.574
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7.960	6.300
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.200	814
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.270	4.717
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.500	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	31.089	28.130
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.175	4.076
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	2
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	2
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	25	2

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	142	99
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.100	1.379
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	162.268	150.285
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	162.076	147.491
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	192	2.794
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	192	2.794
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	29	419
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	163	2.375
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	217.483	255.930
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	127.443	165.890
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	90.040	90.040
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	213.259	251.753
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	86.247	120.314
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	114.642	109.470
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	2
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	8.957	11.716
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.388	10.251
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4.224	4.177
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	217.483	255.930
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	213.259	251.753
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	4.224	4.177
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9.770	14.699
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	13.994	18.876

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	24.018	9.748	10.271	9.832
	Реализација	9.912	9.762	12.545	
	% одступања реализације од плана	-59%	+0%	+22%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+29%	-22%
Укупна имовина	План	69.896	54.639	53.505	58.352
	Реализација	63.415	54.189	57.394	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-1%	+7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-15%	+6%	+2%
Пословни приходи	План	140.311	146.114	162.126	183.581
	Реализација	126.559	146.691	150.186	-
	% одступања реализације од плана	-10%	+0%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	+2%	+22%
Пословни расходи	План	139.600	145.427	160.951	182.090
	Реализација	125.901	146.413	146.110	-
	% одступања реализације од плана	-10%	+1%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	-0%	+25%
Пословни резултат	План	687	1.566	193	81
	Реализација	278	155	589	-
	% одступања реализације од плана	-60%	-90%	+205%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-44%	+280%	-86%
Нето резултат	План	56	76	71	71
	Реализација	222	236	0	-
	% одступања реализације од плана	+296%	+211%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	59	58	54	55
	Реализација	53	54	52	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-7%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	-4%	+6%
Просечна нето зарада	План	89.072	93.878	107.147	117.267
	Реализација	87.011	95.617	103.446	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+2%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	+8%	+13%
Инвестиције	План				6.499.999
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	1070	1607	3610	1656
ROA	0,35	0,75	4,13	0,1388
ROE	2,24	4,42	18,93	0,8238
Оперативни новчани ток	490	-4801	4177	
Дуг / капитал	539,78	4,83	357,505	493,496
Ликвидност	60,09	65	73,025	67,873
% зарада у пословним приходима	75,45	73,96	72,896	72,6633

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	74.630.000,00	90.040.000	90.040.000	90.040.000
	Пренето	74.630.000,00	86.919.867	90.040.000	-
	Реализовано	74.630.000,00	86.919.867	90.040.000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	74.630.000,00	90.040.000	90.040.000	
	Пренето	74.630.000,00	86.919.867	90.040.000	-
	Реализовано	74.630.000,00	86.919.867	90.040.000	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	28.404	26.890	23.690	24.579
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	0			
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	12.089	11.617	10.854	10.214
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	357	352	347	342
023	2. Постројења и опрема	0011	7.250	6.783	6.025	5.390
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.482	4.482	4.482	4.482
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	16.315	15.273	12.836	14.365
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	378	378	378	378
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	15.937	14.895	12.458	13.987
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	841	841	841	841
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	30.852	30.310	31.428	32.932
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	153	147	233	195
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	153	147	233	195
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12.369	13.598	12.789	13.489

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12.369	13.598	12.789	13.489
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	335	335	335	335
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	319	319	319	319
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	16	16	16	16
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	16.358	15.293	17.432	17.532
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.637	937	639	1.381
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	60.097	58.041	55.959	58.352
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	47.258	65.263	57.428	45.323
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	9.895	10.697	11.081	9.832
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.630	9.630	9.630	9.630
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	18	18	18	18
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	247	1.049	1.433	184
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	103	103	103	103
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	144	946	1.330	81
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	50.202	47.344	44.878	48.520
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	1.987	1.658	936	1.534
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	24.622	23.281	23.122	23.691
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	7.839	8.142	8.270	7.753
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	16.783	15.139	14.852	15.938
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.593	22.405	20.820	23.295
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	22.235	21.138	19.565	21.938
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.358	1.267	1.255	1.357
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	60.097	58.041	55.959	58.352
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	47.258	65.263	57.428	45.323

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	45.895	91.790	137.685	183.581
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	23.260	46.520	69.780	93.041
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	23.260	46.520	69.780	93.041
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.635	45.270	67.905	90.540
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	45.398	90.138	135.297	182.090
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.121	2.245	3.818	5.090
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	33.812	66.852	99.755	133.396
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	26.286	52.913	79.963	107.274
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.982	8.016	12.114	16.252
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.544	5.923	7.678	9.870
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	388	897	1.163	1.550
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.222	3.998	6.361	8.886
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	525
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.855	16.146	24.200	32.643
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	497	1.652	2.388	1.491
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	6	12	18	25
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6	12	18	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	6	12	18	25
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	28	56	85	115
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	375	750	1.125	1.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	45.923	91.846	137.770	183.696
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	45.779	90.900	136.440	183.615
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	144	946	1.330	81
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	144	946	1.330	81
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	144	946	1.330	81
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	56.204	101.709	154.855	239.332
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	33.569	56.439	86.950	148.792
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	22.635	45.270	67.905	90.540
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	58.722	102.774	152.716	239.232
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	21.941	30.299	44.255	94.553
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	33.215	65.874	99.450	133.396
4. Плаћене камате у земљи	3010	6	12	18	25
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3.560	6.589	8.993	11.258
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	2.139	100
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	2.518	1.065		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	56.204	101.709	154.855	239.332
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	58.722	102.774	152.716	239.232
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	2.139	100
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	2.518	1.065		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	18.876	16.358	15.293	17.432
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	16.358	15.293	17.432	17.532

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	90.040.000	90.040.000	90.040.000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	90.040.000	90.040.000	90.040.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Средства за зараде запослених у ЈП Инфраструктури Шабац планиране су у складу са важећим законским и подзаконским актима која уређују ову област. Основица за обрачун зарада по свим категоријама запослених, по Уредби Владе Републике Србије а уз сагласност оснивача, увећана је за 5,1% односно са 25.929,72 повећана је на 27.252.14 динара. Повећање је извршено у складу са финансијским могућностима јавног предузећа а након измене важећег општег акта и биће у примени при обрачуну зарада од 01.01.2026. године. Прикази зарада запослених по категоријама дати су у прилозима 11 и 11а.

Планирана маса зарада са припадајућим порезима и доприносима БРУТО 2 (нето зараде, припадајући порези и доприноси на терет запосленог и на терет послодавца) износе 123.525.700 динара што је у складу са предвиђеним бројем запослених и лица за која се планира да ће засновати радни однос током 2026. године. Овом масом обухваћене су накнаде за редован рад као и могуће бенефиције запослених за прековремени рад, рад за време празника, увећање зараде запослених због посебних залагања, давања запосленим дамама за 8 март и сл.

Програмом пословања планира ангажовање једног лица уговором о повременим и привременим пословима због израде техничке документације. За ову намену обезбеђена су средства у износу 800.000,00 динара

За накнаде чланова надзорног одбора предвиђено је 600.000,00 динара. Детаљан приказ динамике исплате средстава за НО приказан је у обрасцу 12.

За превоз запослених маса од 2.700.000,00 динара.

За трошкове дневница и осталих трошкова на службеном путу предвиђено је 350.000,00 динара.

Када је реч о јубиларним наградама планирана је маса у износу 1.250.000,00 дин. (4 примоца од тога 1 запослени за 30 година, 1 запослена за 20 година рада и 2 запослена 10 година рада).

Планирана маса за отпремнине у 2026ој години је износи 2.200.000,00 динара (могућ одлазак у пензију за 5 запослених који стичу услов по бар једном услову)

За помоћ запосленима и породици намењено је 600.000,00 дин. Ова помоћ се исплаћује у случајевима смрти и дуге и тешке болести запосленог или ужег члана породице а у складу са актима предузећа.

Планирана су и средства која су намењена деци запослених за новогодишње пакетиће у износу од 250.000,00 као и средства за обављање систематских прегледа запослених у износу од 370.000,00 динара.

У прилогу 8 дат је детаљан приказ запослених по службама у јавном предузећу као и број систематизованих радних места.

Структуре запослених по стручној спреми, полу, старосној структури и годинама радног стажа приказане су у прилогу број 9.

Динамика запошљавања приказана је у прилогу бр. 10.

Распон најнижих и највиших исплаћених зарада током 2025. године приказан је на обрасцу 12. Исти образац приказује податке за планирани распон најнижих и највиших зарада за 2026. годину.

7. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ није било кредитно задужено у 2025. години. Не планира се кредитно задужење ни током 2026. године.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	66.860.000	64.550.078	18.963.578	38.173.248	57.686.281	77.395.954
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	92.645.500	89.596.257	26.285.730	52.912.730	79.962.730	107.273.730
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	106.681.293	103.170.090	30.268.018	60.929.008	92.077.083	123.525.700
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	51	52	53	53	55	55
4.1.	- на неодређено време	45	49	49	50	50	50
4.2.	- на одређено време	6	3	4	3	5	5
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			0	0	800.000	800.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			0	0	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	560.000	555.555	156.000	298.000	450.000	600.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.700.000	2.603.200	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
20	Дневнице на службеном путу	250.000	182.520	62.500	125.000	187.500	250.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	28.288	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.810.000	963.135	1.850.000	1.850.000	1.850.000	2.200.000
23	Број прималаца отпремнине	4	2	4	4	4	5
24	Јубиларне награде	1.550.000	1.111.187	0	0	675.000	1.250.000
25	Број прималаца јубиларних награда	4	4	0	0	4	4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	450.000	404.154	150.000	300.000	450.000	600.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	540.000	451.155	300.000	300.000	1.000.000	1.320.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.300.000	1.220.479	325.000	650.000	925.000	1.300.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Служба за путну инфраструктуру	7	9	6	5	1
2	Служба за грађевинско земљиште	8	9	6	6	0
3	Служба за јавне набавке и опште послове	7	8	7	7	0
2	Служба за имовинске и опште правне послове	3	3	3	3	0
3	Служба за просторно и урбанистичко планирање	3	13	10	9	0
4	Служба за геодетске послове	5	5	2	2	0
5	Служба за одржавање стамбених зграда	3	9	6	7	0
6	Финансијска служба	7	12	8	8	1
7	Служба за информационе технологије	2	2	2	2	0
8	Директор	1	1	1	0	1
9	Извршни директор	1	1	0	0	0
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		47	72	51	49	3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	29	32	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ				
4	ССС	19	19		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		52	55	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	4
2	30 до 40	10	12
3	40 до 50	18	16
4	50 до 60	13	14
5	Преко 60	9	9
УКУПНО		52	55
Просечна старост		48,00	47,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	26	28	2	2
2	Женски	26	27	1	1
УКУПНО		52	55	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	2	4
2	5 до 10	5	6
3	10 до 15	8	10
4	15 до 20	9	9
5	20 до 25	10	9
6	25 до 30	8	7
7	30 до 35	6	6
8	Преко 35	4	4
УКУПНО		52	55

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	52		Стање на дан 30.06.2026. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Пријем у радни износ	1	1	пријем у радни однос	2
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	53		Стање на дан 30.09.2025. године	55
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	53		Стање на дан 30.09.2025. године	55
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	промена статуса	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	промена статуса	1	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	53		Стање на дан 31.12.2025. године	55

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	52	7.512.518	144.472	51	7.287.903	142.900				1	224.615	224.615
II	52	7.335.198	141.062	51	7.112.292	139.457				1	222.906	222.906
III	52	7.580.742	145.784	51	7.355.767	144.231				1	224.975	224.975
IV	52	7.478.832	143.824	51	7.253.258	142.221				1	225.574	225.574
V	52	7.482.841	143.901	51	7.257.175	142.298				1	225.666	225.666
VI	52	7.440.709	143.091	51	7.215.734	141.485				1	224.975	224.975
VII	52	7.472.677	143.705	51	7.241.320	141.987				1	231.357	231.357
VIII	51	7.381.915	144.743	50	7.144.101	142.882				1	237.814	237.814
IX	51	7.391.837	144.938	50	7.166.612	143.332				1	225.225	225.225
X	51	7.363.638	144.385	49	7.034.812	143.568	1	103.351	103.351	1	225.475	225.475
XI	51	7.649.667	149.993	48	7.039.232	146.651	1	106.976	106.976	2	503.459	251.730
XII	50	7.505.685	150.114	48	7.168.787	149.350	1	109.058	109.058	1	227.840	227.840
УКУПНО	618	89.596.259	1.740.011	602	86.276.993	1.720.360	3	319.385	319.385	13	2.999.881	2.748.152
ПРОСЕК	52	7.466.355	145.001	50	7.189.749	143.363	1	106.462	106.462	1	249.990	229.013

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	52	8.870.000	170.577	51	8.620.000	169.020				1	250.000	250.000
II	52	8.610.000	165.577	51	8.360.000	163.922				1	250.000	250.000
III	53	8.805.730	166.146	51	8.400.000	164.706	1	162.000	162.000	1	243.730	243.730
IV	53	8.858.000	167.132	51	8.450.000	165.686	1	162.000	162.000	1	246.000	246.000
V	53	8.862.000	167.208	51	8.446.000	165.608	1	162.000	162.000	1	254.000	254.000
VI	53	8.907.000	168.057	51	8.500.000	166.667	1	162.000	162.000	1	245.000	245.000
VII	53	9.050.000	170.755	51	8.630.000	169.216	1	162.000	162.000	1	258.000	258.000
VIII	53	8.860.000	167.170	51	8.450.000	165.686	1	162.000	162.000	1	248.000	248.000
IX	55	9.140.000	166.182	51	8.400.000	164.706	3	486.000	162.000	1	254.000	254.000
X	55	9.031.000	164.200	51	8.300.000	162.745	3	486.000	162.000	1	245.000	245.000
XI	55	9.040.000	164.364	51	8.300.000	162.745	3	486.000	162.000	1	254.000	254.000
XII	55	9.240.000	168.000	51	8.500.000	166.667	3	486.000	162.000	1	254.000	254.000
УКУПНО	642	107.273.730	2.005.366	612	101.356.000	1.987.373	18	2.916.000	1.620.000	12	3.001.730	3.001.730
ПРОСЕК	54	8.939.478	167.114	51	8.446.333	165.614	2	291.600	162.000	1	250.144	250.144

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Цена рада по свим категоријама запослених за 2026. г. повећана је за 5,1% у складу са смерницама и уз сагласност оснивача. Висина основе је са 25.929,72,00 динара повећана на 27.252,14 динара

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	52	10.213.805	196.419	51	9.925.930	194.626				1	287.875	287.875
II	52	9.914.415	190.662	51	9.626.540	188.756				1	287.875	287.875
III	53	10.139.798	191.317	51	9.672.600	189.659	1	186.543	186.543	1	280.655	280.655
IV	53	10.199.987	192.453	51	9.730.175	190.788	1	186.543	186.543	1	283.269	283.269
V	53	10.204.593	192.539	51	9.725.569	190.697	1	186.543	186.543	1	292.481	292.481
VI	53	10.256.410	193.517	51	9.787.750	191.917	1	186.543	186.543	1	282.117	282.117
VII	53	10.421.075	196.624	51	9.937.445	194.852	1	186.543	186.543	1	297.087	297.087
VIII	53	10.202.290	192.496	51	9.730.175	190.788	1	186.543	186.543	1	285.572	285.572
IX	55	10.524.710	191.358	51	9.672.600	189.659	3	559.629	186.543	1	292.481	292.481
X	55	10.399.197	189.076	51	9.557.450	187.401	3	559.629	186.543	1	282.118	282.118
XI	55	10.409.560	189.265	51	9.557.450	187.401	3	559.629	186.543	1	292.481	292.481
XII	55	10.639.860	193.452	51	9.787.750	191.917	3	559.629	186.543	1	292.481	292.481
	642	123.525.700	2.309.179	612	116.711.434	2.288.459	18	3.357.774	1.865.430	12	3.456.492	3.456.492
	54	10.293.808	192.432	51	9.725.953	190.705	2	335.777	186.543	1	288.041	288.041

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	99.502	72.593	125.000	91.047
	Највиша зарада	199.986	143.032	215.000	154.137
Пословодство	Најнижа зарада	222.905	159.099	243.730	174.277
	Највиша зарада	471.494	332.933	258.000	184.280

Напомена: Највиша зарад пословодства већа у 2025ој од планиране за 2026. због исплате неискоришћеног годишњег одмора директору при раскиду радног односа.

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месећ	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
II	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
III	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IV	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
V	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VIII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IX	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
X	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
УКУПНО	360.000	180.000	90.000	24	360.000	180.000	90.000	24
ПРОСЕК	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месећ	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
II	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
III	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
IV	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
V	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
VI	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
VII	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
VIII	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
IX	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
X	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
XI	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
XII	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2
УКУПНО	555.576	277.776	138.900	24	648.144	277.776	185.184	24
ПРОСЕК	46.298	23.148	11.575	2	54.012	23.148	15.432	2

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планом инвестиција за 2026. годину обухваћене су :

- Набавка 2 службена аутомобила у вредности до 4.000.000,00 динара (ЈП у свом поседу има 10 службених аутомобила чија је година производње у распону од 2003. до 2008. године. Имајући у виду старост и израбанованост као и сталну потребу запослених у службама за путну инфраструктуру, грађевинско земљиште, геодтске послове и одржавање стамбених зграда за одлазак на терен који врло често и није прилагођен за путничка возила, уз сагласност оснивача донета је одлука о набавци два теренска аутомобила.)
- Набавка косачице за одржавање спортских терена у вредности до 999.999,00 динара (Запосленима у ЈП поверено је одржавање травнатих терена на Мачвином стадиону)
- Набавка канцеларијског намештаја до вредности од 500.000,00 динара
- Преграђивање пословног простора како би Финансијска служба могла неометано да обавља послове из своје надлежности. Вредност ових радова процењује се на максимално 1.000.000,00 динара и требали би бити завршени до половине 2026. године.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Канцеларијски материјал	532.207	225.000	450.000	675.000	900.000
2	Хигијенски материјал	405.500	150.000	300.000	450.000	600.000
3	Рекламни материјал	796.000	150.000	350.000	550.000	900.000
4	Трошкови горива	1.991.671	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5	Стручни часописи	979.410	250.000	500.000	750.000	999.999
6	Набавка канцеларијског намештаја	327.990	125.000	250.000	375.000	500.000
7	Набавка лиценци	183.220	150.000	300.000	450.000	600.000
8	Набавка рачунарске опреме	552.662	375.000	750.000	375.000	1.500.000
9	Потрошни материјал за ГНСС уређај	49.800	35.000	70.000	105.000	140.000
10	Коришћење ГРИДЕР сервиса	18.300	5.000	10.000	15.000	20.000
11	Потрошни материјал за геодетску службу	49.800	37.500	75.000	112.500	150.000
12	Набавка 2 аутомобила		4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
13	Набавка ХТЗ опреме	96.348	30.000	30.000	45.000	60.000
14	Набавка резервних делова за аутомобиле	293.105	125.000	250.000	375.000	500.000
15	Набавка за репрезентацију у пословном простору	606.465	120.000	300.000	450.000	750.000
Укупно добра:		6.882.478	6.527.500	9.135.000	10.977.500	14.619.999
Услуге						
1	Услуге мобилне телефоније	1.058.611	250.000	500.000	750.000	999.999
2	Услуге фиксне телефоније и остал. услуга телекома	89.093	70.000	141.000	212.000	283.000
3	Услуге интернета	211.780	55.000	110.000	160.000	217.000
4	Услуге интернет за ГНСС картицу	21.050	6.750	12.500	18.000	25.000
5	Услуге одржавања рачунара и рачунарске опреме	357.401	150.000	300.000	450.000	600.000
6	Услуге одржавања опреме за саобраћај	583.095	250.000	500.000	750.000	999.999
7	Услуга регистровања службених возила	120.644	80.000	160.000	240.000	320.000
8	Услуга одржавања основних средстава	347.658	175.000	350.000	425.000	700.000
9	ПТТ услуге	154.869	45.000	90.000	135.000	180.000
10	Комуналне услуге	78.252	83.860	167.666	251.490	335.320
11	Услуге заштите на раду	104.000	50.000	100.000	150.000	200.000
12	Услуге ревизије	290.000	0	450.000	450.000	450.000
13	Пословни софтвер АБ софт	1.782.560	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
14	Услуге осигурања	791.377	250.000	500.000	750.000	999.999
15	Услуга паковања писаног материјала	10.765.226	3.300.000	6.600.000	9.900.000	13.200.000
16	Услуга одржавања пословних просторија	929.213	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
17	Услуга перфорације рачуна	987.975	250.000	500.000	750.000	999.999
18	Услуге ажурирања ФУК процедура	70.000	25.000	50.000	75.000	100.000
19	Консултантске услуге у оквиру јавних набавки.	960.000	250.000	500.000	750.000	999.999
21	Услуга позиционирања ГНСС уређаја	95.000	28.750	57.500	86.250	115.000
22	Услуга штампања рачуна	987.975	250.000	500.000	750.000	999.999
23	Остале услуге	3.893.281	1.700.000	3.000.000	4.200.000	5.000.000
24	Тим билдинг		0	700.000	700.000	700.000
25	Услуге рекламе	796.000	70.000	150.000	150.000	299.000
26	Систематски преглед запослених	240.000	0	300.000	300.000	300.000
27	Услуге противпожарне заштите	18.000	50.000	100.000	150.000	200.000
28	Технички преглед возила		30.000	90.000	120.000	180.000
29	Услуге израде пројектне документације	298.000	250.000	500.000	750.000	999.999
Укупно услуге:		26.031.060	8.594.360	18.278.666	26.197.740	34.104.313

УСЛУГЕ СПЕЦИФИЧНИ ПОСЛОВИ (КОНТО 4499) стамбене зграде						
1	Лифтови - одржавање и год. преглед	14.183.705	3.700.000	7.500.000	11.000.000	15.000.000
2	Чишћење стамбених зграда	24.543.156	6.500.000	13.000.000	19.500.000	26.000.000
Укупно услуге:		38.726.861	10.200.000	20.500.000	30.500.000	41.000.000
Радови - специфични послови (конто 4499) стамбене зграде						
1	Лимарски радови	1.412.527	300.000	750.000	1.100.000	1.500.000
3	Водоинсталатерски радови	2.600.434	750.000	1.250.000	1.700.000	2.500.000
6	Електро радови	588.060	250.000	500.000	750.000	990.000
7	Хидроизолација равних кровова	1.438.130	250.000	500.000	750.000	990.000
укупно радови - специфични послови		6.039.151	1.550.000	3.000.000	4.300.000	5.980.000
Укупно услуге и радови специфични послови:		44.766.012	11.750.000	23.500.000	34.800.000	46.980.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		77.679.551	26.871.860	50.913.666	71.975.240	95.704.312

Напомена: Услуге и радови чија је процењена вредност исказана у оквиру конта 4499 финансирају се средствима стамбених заједница

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	660.000	602.913	150.000	350.000	500.000	750.000
6.	Реклама и пропаганда	999.999	796.000	200.000	450.000	600.000	900.000
7.	Остало						

9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Свако пословање изложено је различитом броју ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја. Ризик представља опасност, несигурност остваривања очекиваних пословних резултата.

Ризик се може посматрати са економског и правног становишта. Са економског представља вероватноћу наступања неког економски штетног догађаја а са правног становишта ризик се огледа у могућности наступања неизвесног догађаја који не зависи од воље предузећа.

ЈП Инфраструктура као свој ризик препознаје неиспуњавање уговорних обавеза у датим роковима што може бити изазвано неблаговременим давањем сагласности надлежних органа у поступку израде планске и урбанистичке документације.

Као ризик препознаје се и могућност кварова на рачунарској опреми која је основно средство за рад а која је поприлично застарела, повреде на радном месту, ризици од пожара, крађе и несрећних случајева.

Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања а то се превентивно односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака.

Смањење ризика се остварује добром организацијом, контролом, обуком запослених, праћењем савремених достигнућа у области информационих технологија, применом мере заштите на раду запослених, осигурањем запослених и имовине код осигуравајућих кућа са добром праксом руковођења.

Председник Надзорног одбора
ЈП Инфраструктура Шабац

Жељко Марјановић



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 12.02.2026.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усвајање програма пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2026. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 310-01/1 од 12.02.2026. године



ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Жељко Марјановић
Жељко Марјановић

На основу члана 61. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа на седници одржаној 15.12.2025. године је усвојио:

**ПОСЕБАН ПРОГРАМ О КОРИШЋЕЊУ БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА
ШАБАЦ**

Шабац, 2025. године

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ**
2. Текући рачун: **160-461862-38**
3. Матични број: **17107461**
4. ПИБ: **100112114**
5. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац**
6. Телефон: **015-354-884** дипломирани специјалиста – криминалиста из области безбедности
7. Директор: **В.Д. Директора Риста Ристић,**
8. Основна делатност предузећа: **4299–изградња осталих непоменутих грађевина**
9. ЈБК: **61968**
10. Врста и структура власништва: **државно**
11. Врста капитала: **државни 100%**
12. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**
13. Надлежно министарство: **Министарство привреде Републике Србије**

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

- Оснивање предузећа, статус, правна форма

2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

➤ Оснивање предузећа, статус, правна форма

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац (бивше ЈП за управљање грађевинским земљиштем) основано је у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода као индиректни буџетски корисници буџета угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016. године пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем усклађено је са Законом о јавним предузећима. На истој седници такође је донета одлукада Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца(Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Усвајењем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града одржаној 01.02.2017. године дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

На одлуку Надзорног одбора о промени пословног имена и седишта на седници одржаној 10.04.2017. године, Скупштина града Шапца је 19.04.2017. године дала решење о сагласности бр. 110-49/2017-14.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“. Решењем АПР од 10.04.2018. године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура Шабац.

2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА

Одлуком о Буџету града Шапца за 2025. годину на седници Скупштине града одржаној 06.12.2024.године одобрена су средства за субвенције јавним нефинансијским предузећима у укупном износу од 90.040.000,00 динара кроз програм 1101, функ. класификација 133– становање, урбанизам и просторно планирање, програмска активност 0003, економска класификација 451000.

Опредељена средства користиће се у складу са Годишњим програмом пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2025. годину.

Распоред и намена коришћења одређених средстава приказан је табеларно.

ПОСЕБАН ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА ЗА 2025. ГОДИНУ				
РАСПОРЕД КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА				
Месец 2025.	СРЕДСТВА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ШАПЦА			
	Одлука о Буџету града Шапца од 06.12.2024. год Програм 1101: Становање, урбанизам и просторно планирање: Активност 0003 Управљање грађевинским земљиштем			
	Финансирање прјеката	Инвестиција	Остало	Укупно
1.	2.	3.	4.	5.
I			7.503.333,33	7.503.333,33
II			7.503.333,33	7.503.333,33
III		4.000.000,00	3.503.333,33	7.503.333,33
IV		1.000.000,00	6.503.333,33	7.503.333,33
V			7.503.333,33	7.503.333,33
VI			7.503.333,33	7.503.333,33
VII			7.503.333,33	7.503.333,33
VIII			7.503.333,33	7.503.333,33
IX			7.503.333,33	7.503.333,33
X			7.503.333,33	7.503.333,33
XI			7.503.333,35	7.503.333,35
XII			7.503.333,35	7.503.333,35
УКУПНО:		5.000.000,00	85.040.000,00	90.040.000,00

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ у име и за рачун града Шапца обавља низ делатности и услуга које се првенствено односе на изградњу и одржавање јавних објеката и других јавних добара која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима. Градска управа града Шапца део тих средстава кроз субвенције враћа јавном предузећу како би се обезбедило неометано функционисање ЈП.


 Председник Надзорног одбора
 ЈП Инфраструктура Шабац
 Жељко Марјановић

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 12.02.2026.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усвајање Посебног програма коришћења буџетске помоћи за 2026. годину. ЈП Инфраструктура Шабац.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 310-01/2 од 12.02.2026..године

**ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Жељко Марјановић